

## **Masterarbeit/Diplomarbeit (Praktikum)**

**Beginn:** Mitte Q1/2012

**Dauer:** 3 – 5 Monate

**Thema:** *Neustrukturierung der C-Teilelagerhaltung – Exemplarische Umsetzung eines Projektmanagements für heterogene Teams in einem dienstleistungsorientierten Kunden-Anbieternetzwerk*

Seit 1996 ist die TCM International Tool Consulting & Management GmbH umfassender Technologie- und Serviceanbieter im Bereich Tool Management, der Versorgung mit und Instandhaltung von Zerspangungswerkzeugen in der Fertigungsindustrie. Das Unternehmen TCM bietet dabei als unabhängiger Partner ein umfangreiches Servicepaket rund um die Thematik „Werkzeugversorgung und Werkzeugoptimierung“. Vor diesem Hintergrund soll bei dem Kunden TRW die Lagerhaltung optimiert werden. Kernaufgabe ist es dabei, das Lager des Kunden (C-Parts, z. B. Maschinenersatzteile, Kleinteile, Ersatzteile, Verbrauchsmaterial) neu zu strukturieren.

Die Bearbeitung der Aufgabe soll in folgenden Teilschritten erfolgen:

1. Erfassung des theoretischen Hintergrundes (Lagerhaltung, Lageroptimierung, Führung von heterogenen Teams etc.),
2. Ist-Analyse des Lagers hinsichtlich Umschlagshäufigkeit und vorhandener Lagerfläche sowie Bewertung der bisher genutzten Lagertechnik,
3. Erstellung eines Soll-Konzepts (konkrete Anforderungen werden in Kooperation mit den Unternehmen TRW/TCM festgelegt)
4. Ableitung von Rahmenbedingungen/Maßnahmen zur erfolgreichen Realisierung und Führung eines heterogenen Projektteams zur Umsetzung des Soll-Konzepts (Interaktion von verschiedenen Akteuren der Unternehmen TRW/TCM; kommunikationsintensive, unternehmensübergreifende Organisationsform)
5. Erstellung eines Projektplanes unter Berücksichtigung der Erkenntnisse aus Punkt 5 zur Umsetzung des Soll-Konzepts in der Praxis

Ausgabedatum: 15.01.2012

Ansprechpartner: Dipl.-Ing. Mario Boßlau ([bosslau@lps.rub.de](mailto:bosslau@lps.rub.de))